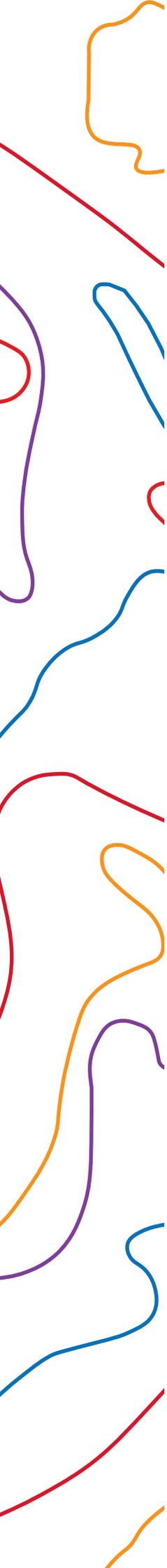


Projet associatif des PEP Grand Oise

2023-2027

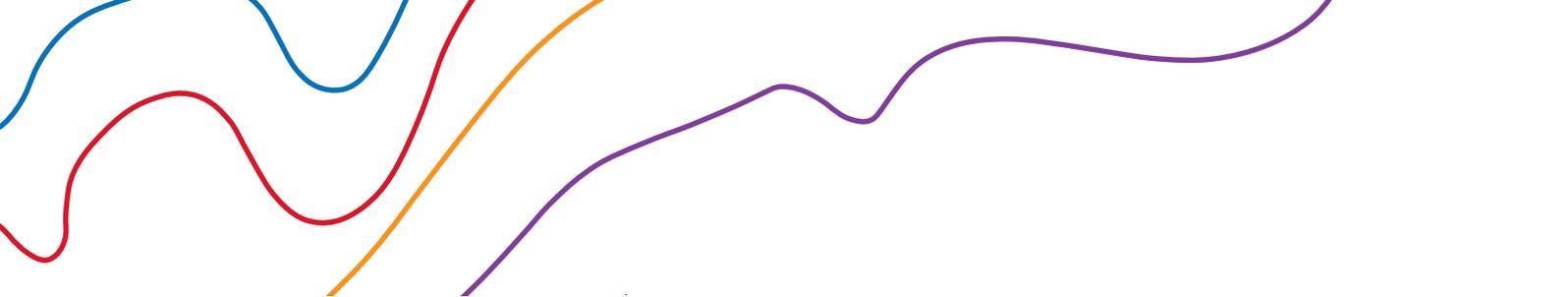






Sommaire

1.	Le mot du Président	P. 4
2.	Histoire des PEP Grand Oise	P. 8
3.	Une démarche concertée	P. 11
4.	Notre finalité, nos ambitions, nos principes d'action	P. 13
5.	Nos orientations stratégiques 2023-2027	P. 17
6.	Nos moyens d'actions	P. 21



1. Le mot du Président

Les Pupilles de l'Enseignement Public du Grand Oise (PEP GO) en tant qu'association d'action sociale, médico-sociale, de santé et de solidarité contribuent aux actions nécessaires devant toute inégalité, et se sentent concernées devant les difficultés de vie que peuvent rencontrer des personnes en fragilité.

L'évolution des enjeux sociétaux, la prise en considération des difficultés rencontrées par les personnes de plus en plus nombreuses en fragilités multiples et complexes, nous ont renforcées à construire un nouveau projet associatif, pour, dans le contexte général actuel et à venir, garantir la qualité et la pérennité du contrat d'association et plus particulièrement illustrer son utilité sociale.

Comment les PEP Grand Oise peuvent-elles l'illustrer dans ses multiples dimensions : démocratiques, sociales ou sociétales, économiques ?

Pour se faire, et avant de définir son projet, notre association a porté un regard et une réflexion à la fois sur elle-même et plus particulièrement sur le précédent projet (2018-2022) ainsi que sur le projet fédéral et l'environnement dans lequel elle souhaite inscrire son action.

Ainsi, la réalisation d'un état des lieux nous a permis de croiser notre raison d'être avec le contexte économique et social, notre capacité d'action et la légitimité sur laquelle nous souhaitons nous appuyer.

Je souhaite ici souligner que si, précédemment, les projets associatifs globaux ont trop souvent été considérés comme la simple affirmation des valeurs des associations, assorties d'intentions aussi généreuses que générales, il revêt désormais un véritable caractère de nécessité. D'abord, parce que dans le schéma de l'action sociale, médico-social et de santé qui se dessine, l'établissement et le service ne constituent plus l'alpha et l'oméga, mais doivent s'intégrer dans un jeu d'articulations multiples, diversifiées et complexes, adaptées aux particularismes des usagers dans le cadre de dispositifs conformes à leurs parcours de vie. C'est dire que le projet associatif ne peut se résumer à la somme des projets d'établissements, mais présenter une vision globale et cohérente.



Qui plus est, l'action associative est désormais devant un choix vital : perdre son autonomie sous la pression d'un management public et être réduite à être un simple opérateur, ou perdre son âme dans une logique de services du secteur lucratif. Entre l'État, les collectivités publiques et la loi du marché, un certain nombre de projets démontre qu'il y a une place pour des solutions pensées collectivement avec les bénéficiaires eux-mêmes et leurs familles capables d'élaborer des réponses individualisées, de les expérimenter et de les mettre en œuvre.

Dans ce sens, notre projet associatif se doit d'être la déclinaison des valeurs fondatrices sur lesquelles notre association appuie son action et donne un sens à sa mission associative globale.

Élément unificateur, il doit définir la stratégie, les objectifs prioritaires et les actions que l'association entend mettre en œuvre pour atteindre le but qu'elle s'est fixé.

Système de valeurs partagées, il doit être une vision de l'avenir en termes de vocation, de mission définie pour l'association, décliné en priorités et en axes majeurs pour l'action.

Texte fondateur, il doit être un cadre de référence de notre action associative qui trouvera son prolongement dans les projets d'établissements et de services. Instrument de communication, il doit assurer la promotion de notre action, de nos valeurs en direction des usagers, des familles, des partenaires publics et privés et du public.

Il doit être aussi la réaffirmation de notre militantisme en soutien à la personne en situation de handicap ou autres difficultés et en faveur d'une société plus inclusive. Mais il ne doit pas être qu'une belle construction, une stèle décorative devant laquelle s'incliner, mais un véritable document opérationnel, la feuille de route de notre association pour les quatre années à venir.

Dans ce sens, cette œuvre de volonté collective n'aura de sens que si, dans l'année qui vient, l'ensemble des projets de nos établissements et services aura été réécrit ou mis à jour pour traduire dans les faits cette volonté.



Il énonce les valeurs toujours nôtres (solidarité, égalité, laïcité, inclusion et que nous complétons par l'autodétermination), les ambitions et les défis poursuivis, ainsi que les actions prioritaires à mener tous ensemble comme :

- Un engagement sociétal qui a pour finalité de favoriser le parcours de vie global des personnes en y associant les familles. La volonté de prendre soin des publics et de favoriser leur émancipation sociale et professionnelle.
- Une dynamique associative et citoyenne forte pour être un acteur de la solidarité active qui capitalise sur ses champs de compétences et/ou d'expertises en restant réactif et innovant dans les solutions à apporter... et en tenant compte des orientations nationales, régionales, et des particularités locales (besoins des publics, ancrage territorial en complémentarité des acteurs locaux...).
- La volonté de se réinventer en engageant une transformation de l'offre et en accompagnement des professionnels pour renforcer les services à l'échelle des territoires.
- Notre ambition est d'apporter des réponses adaptées et croisées à toutes les attentes et besoins des publics en situation de handicap ou non (jeunes en difficulté, en recherche d'emploi, en insertion professionnelle, en échec scolaire, socialement défavorisés, à toutes les étapes de leur vie, quels que soient les particularismes locaux. Pour ce faire, il nous faut rejoindre des acteurs locaux déjà implantés afin de développer un catalogue plus complet d'aide et de réponses aux besoins.
- Nous ne resterons pas dans une démarche attentiste de réponse à des appels à projets ou autre, mais en veille sur les difficultés locales qu'il convient de recenser, analyser afin de proposer des réponses en lien avec les décideurs locaux. L'innovation et l'ingénierie doivent se poser plutôt en interne de notre association afin de proposer des réponses adaptées, qu'à l'extérieur de celle-ci.
- Nous ne nous interdisons pas d'étudier et de répondre éventuellement de manière favorable à des appels à l'aide d'associations « plus généralistes » qui chercheraient de l'aide afin de coopérer, mutualiser, fusionner...

Élaboré de manière participative par l'ensemble des personnes qui contribuent à la vie des PEP Grand Oise, que chaque contributeur soit ici chaleureusement remercié non seulement pour son investissement dans l'élaboration du projet stratégique mais aussi dans sa réalisation à venir.

Avec de grandes similitudes avec le projet fédéral, notre projet apparaît non seulement comme un outil de réflexion mais également comme un élément de communication interne et externe.

Validé par le Conseil d'Administration et l'Assemblée Générale, le projet :

- réaffirme notre socle de valeurs communes,
- consolide notre identité,
- constitue des éléments de référence sur lesquels s'appuyer,
- donne les points d'ancrage pour retravailler nos projets,
- met en exergue notre ambition de transformation sociale,
- donne du sens et une réalité concrète à nos engagements,
- fixe le cadre des priorités et objectifs communs.

J-C Cargnelutti, Président des PEP GRAND OISE





2. Histoire des PEP Grand Oise

Les Pupilles de l'Enseignement Public ont vu le jour en 1915 pour venir en aide aux 300 000 orphelins de la Grande Guerre et accompagner les jeunes délaissés, oubliés et exclus de la société. Dès le départ, notre mouvement s'est ancré dans la conviction que, malgré les difficultés sociales, sanitaires ou le handicap de chacun, l'éducation permet de s'émanciper et de réaliser son projet de vie.

Les 102 associations qui constituent notre réseau se reconnaissent dans la pensée solidariste de Léon Bourgeois, prix Nobel de la paix et premier Président des PEP : il existe entre chaque individu et tous les autres un lien nécessaire, intrinsèque de solidarité. Ce lien constitue le fil rouge de tous nos domaines d'intervention, sur l'ensemble du territoire français : petite enfance, jeunes et seniors, éducation, loisirs et vacances, social, médico-social et sanitaire.

Depuis plus de 100 ans, nos actions locales sont guidées par les valeurs républicaines de laïcité, de solidarité, d'égalité et de citoyenneté, indissociables les unes des autres. Ensemble, elles participent à la construction d'une société plus éclairée, plus juste et plus inclusive, que nous avons commencé à inscrire dans l'imaginaire collectif et dans le champ politique. Cette société est notre horizon et notre étendard. L'ensemble des associations membres de la Fédération Générale des PEP (FGPEP) forment un vaste mouvement de transformation sociale, reconnu d'utilité publique.

Nous accompagnons chaque année plus de 1 500 000 enfants, adolescents, adultes et leurs familles dans l'exercice de leurs droits : l'éducation, la culture, les loisirs, les soins, la vie sociale, le logement, la formation et l'emploi.

À leurs côtés, nous œuvrons pour l'émancipation sociale et contre toute forme d'exclusion à travers trois domaines d'intervention :

- les politiques éducatives, vacances, loisirs, culture et sport,
- les politiques sociales, médico-sociales et de santé,
- les politiques éducatives et sociales de proximité.



Les services des PEP Grand Oise

Du nom de la rivière qui traverse les trois départements de L'Aisne, de L'Oise, du Val d'Oise dans lesquels nous sommes présents avant de se jeter dans la Seine, notre association est implantée dans les champs :

- de la santé, de l'éducation, du social et des loisirs,
 - des activités médico-sociales,
 - des centres de consultation pour les enfants présentant des difficultés de développement dans leurs apprentissages ou plus généralement d'ordre psychologique.
- **1 Centre Médico-Psycho-Pédagogique à Beauvais et ses antennes :**
 - CMPP de Notre Dame-du-Thil à Beauvais,
 - CMPP de Chambly,
 - CMPP de Chaumont-en-Vexin,
 - CMPP de Grandvilliers,
 - CMPP de Méru.
 - **1 Centre Médico-Psycho-Pédagogique à Compiègne et ses antennes :**
 - CMPP de Clermont,
 - CMPP de Mouy,
 - CMPP de Noyon,
 - CMPP de St-Just-en-Chaussée,
 - CMPP de Breteuil.
 - **1 service d'Éducation Spécialisée et de Soins à Domicile Troubles Sévères du Langage et des Apprentissages à Compiègne (SESSAD TSLA).**
 - **2 plateformes de diagnostic précoce de l'autisme chez l'enfant :**
 - 1 plateforme adossée au CMPP de Beauvais,
 - 1 plateforme adossée au CMPP de Compiègne.
 - **1 Externat Médico-Pédagogique de Voisinlieu à Beauvais (EMP),** établissement médico-social pour jeunes déficients intellectuels et jeunes avec autisme.
 - **1 Service Spécialisé de Soutien à l'Intégration à Voisinlieu (SSSI),** service d'éducation et de soins spécialisés à domicile pour jeunes déficients intellectuels.

.../...

• **2 services d'Éducation et de Soins Spécialisés À Domicile pour les jeunes déficients visuels :**

- service d'Aide et d'Inclusion des Déficiants Visuels d'Agnetz (SAIDV),
- service d'Inclusion pour Aveugles et Malvoyants de CERGY (SIAM).

• **L'Institut Danielle Casanova d'Argenteuil**, Institut pour Déficiants Auditifs (IDA). L'établissement accompagne des enfants et des jeunes de 0 à 25 ans, sourds et malentendants avec ou sans troubles associés.

• **1 Plateforme de coordination et d'orientation pour les enfants de 7 à 12 ans présentant des troubles du développement.**

Les PEP ce sont également des dispositifs partenaires autour de l'école pour accompagner l'inclusion des jeunes en situation de handicap et **des projets pour le maintien de la scolarisation des jeunes éloignés de l'école pour raison de santé :**

- accompagnement pédagogique à domicile, à l'hôpital, à l'école (APADHE) implantés dans l'Oise et dans l'Aisne,
- dispositif de liaison dédié aux adolescents en situation de retrait scolaire (AMAÉ) présents dans l'Oise et dans l'Aisne,
- Équipes Mobiles d'Appui médico-social à la Scolarisation (ÉMAS), au sein de l'Oise et du Val d'Oise,
- service d'accompagnement des mères lycéennes et collégiennes (SAMELYCO) présent dans le département de l'Aisne.

Notre association est également présente dans les services d'éducation et de loisirs en développant l'expérimentation de la vie en collectivité, la découverte de nouvelles activités et de nouveaux lieux : **Service Éducation Loisirs**, pour classes de découvertes et offres de vacances pour tous



3. Une démarche concertée

Dans la continuité de son séminaire stratégique, organisé en septembre 2022, les PEP Grand Oise ont privilégié une démarche participative avec toutes les parties prenantes de l'Association (membres du Conseil d'Administration, bénévoles, professionnels, personnes accompagnées et partenaires) afin de construire un projet associatif partagé.

L'Association a fait le choix de partis pris méthodologiques :

- **constituer un comité de pilotage**, référent de la démarche, composé du Président, d'Administrateurs, du Directeur Général, de la Directrice des Ressources Humaines, de Directrices/eurs de Pôles et de Responsables de services. Cette instance interne, garante de la dynamique globale, a piloté la réflexion, et a été force de propositions pour se positionner sur les contributions et finaliser le choix des orientations stratégiques pour les 5 années à venir,
- **engager une démarche participative avec les différentes parties prenantes de l'Association** : les administrateurs bénévoles, professionnels salariés, personnes accompagnées et leur famille ont été sollicités pour exprimer leurs idées,
- **privilégier une approche empirique** en sollicitant les professionnels et les partenaires sur les différents territoires d'intervention pour ancrer le nouveau projet dans la réalité, au plus près des particularités locales, en tenant compte des besoins et des attentes des publics et de leur famille,
- **être accompagnée par un bureau d'études et de Conseil**, le Cabinet Mouvens, pour la guider dans la démarche, animer des groupes de travail, collecter les informations et formuler des premières propositions.

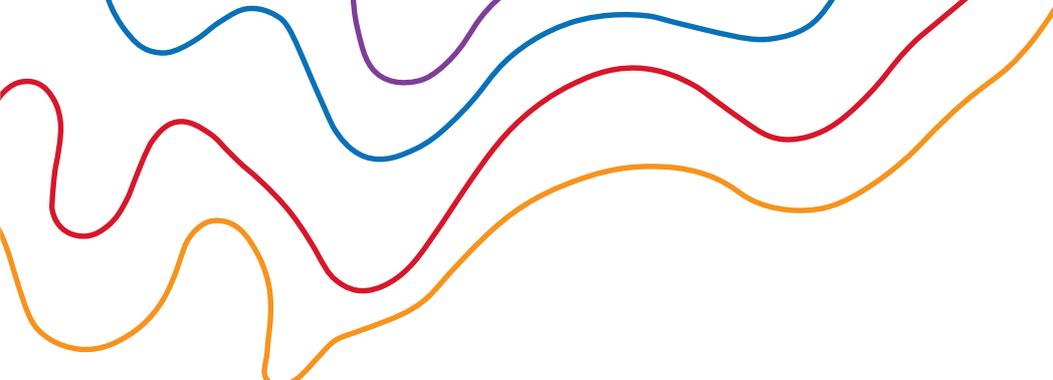
Plusieurs étapes de travail ont été menées, entre septembre 2022 et juin 2023, de soumettre à validation le présent projet en Assemblée Générale, le 15 juin 2023 :

- **un bilan évaluatif du projet associatif 2018-2022** prenant en compte l'état d'avancement des actions et conditions de mise en œuvre et enseignements à en tirer,
- **un séminaire de travail** pour engager une réflexion collective sur les pistes stratégiques à Un partir de trois thématiques (les coopérations, les publics, les territoires), le 28 septembre 2022,

.../...

- **une journée dédiée à une réflexion sur la transformation de l'offre** (des conférences et tables ronde), le 11 octobre 2022,
- **l'organisation de six groupes de travail multi-partenariaux** sur sites : à Beauvais, Clermont, Laon, Cergy/Argenteuil, Méru et avec le Corps médical, en mars 2022, permettant de réunir plus de 60 personnes (bénévoles, professionnels, jeunes, parents, partenaires associatifs et institutionnels) et de recueillir plus de 200 contributions sur les constats, les besoins et la formulation de propositions,
- **la prise en compte des orientations nationales et européennes**, du projet fédéral et cadre réglementaire,
- la formulation de **propositions au Conseil d'Administration** et à validation en AG le 24 juin 2023,
- **la construction d'un plan d'actions conçu comme une feuille de route** permettant de garantir un pilotage et un suivi de sa mise en œuvre opérationnelle.





4. Notre finalité, nos ambitions et principes d'action

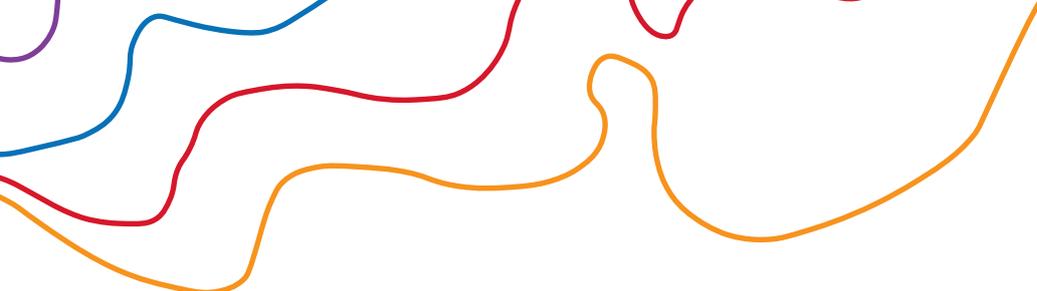
" Promouvoir le choix des personnes et agir avec elles dans la réalisation de leurs ambitions et de leur émancipation ".

Le projet associatif des PEP Grand Oise 2023-2027 intègre les réflexions sur les transformations à conduire et est décliné dans tous les projets d'établissements et/ou de services. Son contenu prend en compte le projet de la Fédération Générale des PEP (FGPEP), les contraintes et/ou opportunités liées aux Schémas départementaux et projets régionaux de santé, ainsi que celles liées aux projets nationaux.

• Les PEP Grand Oise s'accordent pour définir un projet associatif qui donne le cap pour 2023-2027.

Ce projet stratégique, ambitieux et réaliste, répond à plusieurs enjeux :

- s'appuyer sur la vocation de l'Association, définir ses ambitions et son positionnement en tenant compte de son environnement et des évolutions,
- prendre en compte l'histoire des PEP Grand Oise, les particularités locales des territoires et la diversité des besoins et des secteurs d'intervention,
- développer le sentiment d'appartenance des parties prenantes de l'Association : membres du Conseil d'administration, bénévoles, professionnels, personnes accompagnées et familles,
- proposer des interventions de qualité, seule ou avec d'autres acteurs, pour apporter des réponses adaptées qui permettent d'accompagner la personne dans un parcours dynamique et global en tenant compte de sa situation, de ses capacités, ses besoins et attentes, et ce dans le souci constant de promotion de la bientraitance,
- clarifier le rôle et le positionnement des PEP Grand Oise en s'appuyant sur les expériences et les expertises de chacun, tout en s'ouvrant et en innovant.



- **Les PEP Grand Oise retiennent ainsi 3 ambitions pour l'avenir :**

- en 2027, les PEP Grand Oise développent leur utilité sociale et agissent pour avoir un impact sociétal,
- en 2027, les PEP Grand Oise optimisent et diversifient leurs moyens pour répondre aux besoins et aux attentes,
- en 2027, les PEP Grand Oise renforcent et déploient des réponses adaptées à l'échelle des différents territoires.

- **Les PEP Grand Oise s'engagent sur des principes d'actions partagés.**

- **La société inclusive.**

L'association milite et agit pour une société inclusive qui contribue à faire en sorte que les attentes et les projets de vie des personnes soient toujours au cœur des décisions prises avec elles et par elles.

Les systèmes doivent s'adapter pour permettre à chacun d'accéder au droit commun et porter une attention à chaque citoyen pour garantir l'équité sociale, tout au long de son parcours de vie.

- **L'expertise.**

Un expert est quelqu'un qui a une compréhension ainsi qu'une compétence large et profonde en termes de connaissances de par son expérience autour de la pratique et le partage dans un domaine particulier.

La mise en commun de l'expertise des familles et de l'expertise des professionnels est nécessaire pour s'assurer d'un accompagnement cohérent et d'une bienveillance réciproque.

L'expertise des personnes accompagnées, des familles et des professionnels sont complémentaires. Leur expression doit être prise en compte.



- **L'autodétermination.**

L'autodétermination est un droit qui se vit au quotidien pour :

- faire des choix en fonction de ses envies et de ses besoins, hors de toute pression extérieure,
- prendre des décisions éclairées, libres d'influences et d'interférences externes exagérées, sans avoir à subir de préjugés ni jugements de valeurs,
- être en capacité d'agir et de gouverner sa vie, en s'autorisant le droit à l'erreur, et donc la prise de risque.

L'accompagnement à l'autodétermination s'appuie sur quatre composantes : l'autonomie, le pouvoir d'agir, l'autorégulation et l'autoréalisation.

L'évaluation des besoins, conduite avec la personne, concerne toutes les dimensions de son projet.

L'autodétermination s'inscrit dans un parcours de vie pour proposer un accompagnement adapté et réévalué en fonction des envies et des besoins de la personne. Elle vise à identifier ses forces, ses faiblesses pour s'appuyer sur ses capacités et ses compétences afin de cibler les points possibles de progression et de compensation.

- **l'adaptation de l'offre.**

L'adaptation de l'offre constitue une ambition motivée par la lutte contre les discriminations.

Elle concerne :

- des personnes en situation de handicap,
- des personnes en difficulté, et de leurs droits à bénéficier de mesures qui visent à assurer leur autonomie, leur inclusion sociale et professionnelle, ainsi que leur participation à la vie en communauté.

Par le biais d'une adaptation et/ou d'une transformation de l'offre, la personne doit bénéficier d'un accompagnement adapté, souple et évolutif, quels que soient les choix faits dans les principaux domaines de la vie (habitat, emploi, santé, scolarisation, culture, loisirs, ...).

Il ne s'agit plus pour la personne de trouver sa place dans une offre existante et contrainte.

Cet accompagnement, construit au regard des attentes et des besoins doit encourager la pleine participation à la vie sociale et soutenir les personnes dans leur autodétermination.

- **Les coopérations.**

La coopération répond à une logique de projet avec pour ambitions d'adapter nos réponses à la diversité des besoins, des attentes et des possibles selon les publics.

Les coopérations développées par les PEP Grand Oise sont de nature à contribuer aux réponses collectives d'aujourd'hui et de demain.

Cette construction commune vise à consolider et à innover aux niveaux :

- de l'accompagnement,
- d'un positionnement stratégique à l'échelle des territoires,
- du partage des ressources.

Les termes « coopération » et « mutualisation » comprennent une dimension collective et un partage. Ils obéissent à des logiques différentes. La mutualisation répond davantage à une logique de moyens à mettre en commun. Ces deux démarches peuvent être indépendantes ou se confondre : « on peut mutualiser sans coopérer, mais il est plus difficile de coopérer sans mutualiser ».



5. Nos orientations stratégiques 2023-2027

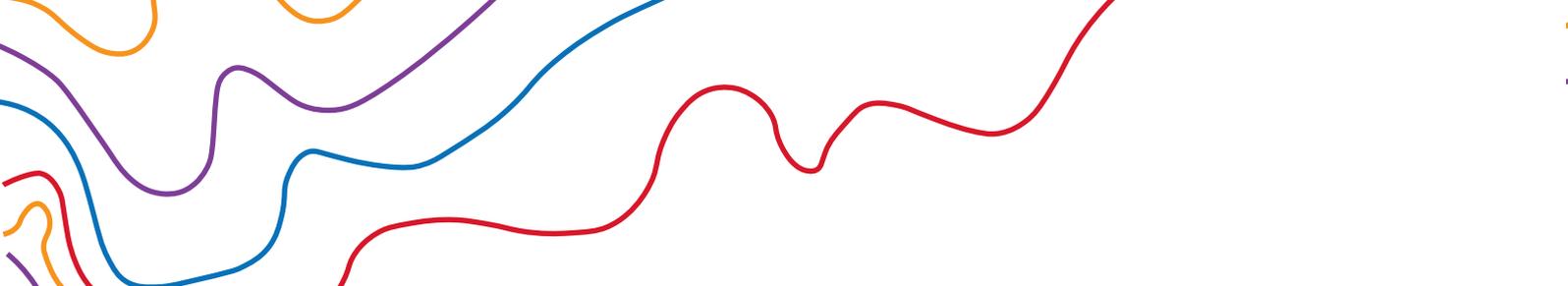
Orientation stratégique 1 : " Développer notre utilité sociale et agir pour notre impact sociétal "

L'Association des PEP Grand Oise affirme sa volonté de s'appuyer sur ses champs d'expertise, de s'ouvrir et de structurer des coopérations de façon raisonnée et durable, en cohérence avec les valeurs qu'elle défend.

Les PEP Grand Oise souhaitent se saisir des opportunités et innover pour agir en faveur de l'accompagnement des publics, favoriser leur émancipation sociale et professionnelle, et soutenir leur famille. Structure d'utilité sociale, l'Association évalue son impact sociétal pour affirmer son identité, démontrer que son activité est utile pour la société et améliorer sa performance et ses pratiques.

- **Nos objectifs opérationnels :**
- **capitaliser et s'améliorer en prenant appui sur des champs d'expertise partagés :**
 - recenser et capitaliser sur les initiatives et les expériences existantes,
 - tendre vers et créer de(s) centre(s) de ressources (compétences, outils...) au service de l'inclusion,
- **proposer des réponses innovantes en s'ouvrant à de nouvelles collaborations :**
 - mobiliser les partenaires et renforcer les dynamiques partenariales,
 - diversifier nos partenariats pour répondre aux besoins non couverts,
 - s'ouvrir pour répondre à de nouvelles attentes et/ou de nouveaux publics.

.../...



- **S'inscrire dans une démarche globale de qualité et prioriser nos axes de Responsabilité sociale des entreprises (RSE) pour les 5 prochaines années :**

- préciser les enjeux et structurer l'intervention,
- développer le volet environnemental dans toutes ses dimensions (social, économique, développement durable...).

- **Évaluer et valoriser notre Impact sociétal :**

- mettre en place une démarche évaluative qui mesure l'impact,
- définir une stratégie de communication pour être visible,
- communiquer sur les résultats probants et valoriser notre utilité sociale.

Orientation stratégique 2 : " Optimiser et diversifier nos moyens pour répondre aux besoins "

La richesse des partenaires et la complémentarité entre les expertises apparaissent comme une force pour proposer une offre plurielle, adaptée à la diversité des publics et des réalités locales.

Le travail collectif, « le faire ensemble », permet d'avancer pour penser une offre évolutive qui réponde aux besoins et aux attentes des publics. Les PEP Grand Oise développent des projets de territoires transversaux, les établissements et les professionnels travaillent en synergie et mutualisent leurs moyens. Les équipes sont préparées et accompagnées pour faire évoluer leurs pratiques et répondre aux enjeux de demain.

- **Nos objectifs opérationnels**

- **L'interconnaissance et la mise en synergie et/ou renforcer la pluridisciplinarité entre établissements et professionnels :**

- mettre en place des groupes de réflexion pour proposer des projets communs,
- échanger sur les pratiques,
- développer l'attractivité des métiers.

- 
- **Rendre possible la création de ressources, la mutualisation et l'expertise :**
 - identifier les ressources (matérielles, humaines, outils, formations...) à mutualiser,
 - étudier les opportunités de création et de partage et mettre en œuvre celles retenues.
 - **Accompagner les professionnels à l'adaptation des réponses :**
 - accompagner à l'évolution des métiers, des postures et des savoir-faire,
 - mettre en place une politique de management qui développe le pouvoir d'agir,
 - mener une réflexion pour sécuriser les pratiques,
 - simplifier les démarches pour répondre aux besoins du public,
 - clarifier nos champs d'intervention,
 - définir une politique de soins (sociale, éducative, médical...) intégrée dans les projets d'établissements.
 - **Mener une réflexion sur l'évolution du modèle économique des PEP Grand Oise :**
 - se donner les moyens d'agir en sécurisant l'équilibre économique.

Orientation stratégique 3 :

" Renforcer et déployer des réponses adaptées à l'échelle des différents territoires "

L'Association les PEP Grand Oise affirme sa volonté d'être plus visible, reconnue et mobilisée (au niveau local comme régional) pour ses champs d'expertise.

Les PEP Grand Oise participent à la veille sur les besoins, alertent et sont forces de propositions auprès des politiques publiques.

Les établissements et les services font évoluer leurs modalités pour accompagner et prendre soin des publics et de leur famille pour proposer une offre qui s'inscrit dans une logique de parcours de vie et de soutien global à la parentalité.



- **Nos objectifs opérationnels :**

- **être force de propositions pour contribuer à l'élaboration des politiques publiques :**

- étoffer le nombre d'administrateurs,
- participer à des instances ciblées.

- **renforcer les collaborations avec les acteurs locaux et les réseaux (associatifs, institutionnels et secteur privé...),**

- renforcer notre représentation dans les différentes instances et à une plus grande échelle.

- **Identifier les besoins locaux et se positionner sur les réponses à apporter :**

- réaliser et/ou participer à la réalisation de diagnostics de territoire,
- consulter les publics en allant vers et recueillir leur parole.

- **renforcer les liens avec les familles :**

- renforcer l'information aux familles,
- renforcer l'accompagnement à la parentalité,
- encourager l'accès des familles au Conseil d'Administration.

6. Nos moyens d'action

" Partager, faire vivre et concrétiser le projet associatif "

- **Un projet associatif décliné en un plan d'actions** pour suivre et évaluer le déploiement des orientations stratégiques. Une feuille de route intégrant les actions prioritaires à mener, les résultats attendus, les moyens à mobiliser, les partenaires à associer, des indicateurs de résultats et un échéancier.
- **La structuration d'un Comité de suivi** et la désignation de responsables qui garantissent le suivi de mise en œuvre des actions prioritaires et qui informent les adhérents via des bilans annuels.
- **La déclinaison du projet stratégique** dans tous les domaines d'activités, et plus particulièrement dans les projets d'établissements et/ou de services.
- **L'incarnation du projet stratégique et la communication**, via la mobilisation des instances de partage d'information, les réseaux et les partenaires, et la construction d'outils adaptés.





Les PEP Grand Oise
4 rue Gui Patin
60000 Beauvais 03 44 06 52 20
contact@lespepgrandoise.org
lespepgrandoise.org

